



المجتمع المدني الفلسطيني: أين العِلَّة؟

كتبه: طارق دعنا . أبريل 2013

لمحة عامة

اجتاحت الأرضي الفلسطينية المحتلة على مدار العقددين الماضيين تغيراتٌ اجتماعية وسياسية وثقافية ومؤسسية. ويمكن اعتبار الكثير من تلك التغيرات إلى عملية أوسلو، ومنها إنشاء السلطة الفلسطينية، وإعادة ترتيب العلاقات الرسمية بين الفلسطينيين والإسرائيليين، وإشراك المانحين الدوليين، والتحول الجذري في الاقتصاد السياسي للأراضي المحتلة. وفي هذا الصدد، يجاج عضو السياسات في الشبكة، طارق دعنا، بأن المجتمع المدني الفلسطيني أساسيٌّ لفهم هذه التغيرات المتراكبة التي أثرت سلباً في المجتمع الفلسطيني. ويحدد الكاتب أربعة أبعادٍ "لمكمن العِلَّة" منذ أوسلو – التحول في أجندـة المنظمـات، ودور القـاعدة الشعبـية، والعملـية السياسـة، وإنـتاج المـعرفـة – ويختـتم بعرض توصياتٍ تهـدـفـ إلى إـحـيـاءـ المـجـتمـعـ المدني باعتبارـهـ بيـئةـ خـصـبـةـ لإـحـدـاثـ التـغـيـيرـ الـاجـتمـاعـيـ الجـذـريـ.

مرحلتان لمسيرة المجتمع المدني

يُمثل مطلع التسعينيات في القرن الماضي حدّاً فاصلاً بين مرحلتين في مسيرة تطور المجتمع المدني. اتسمت أولهما بروابطها الشعبية وتتجذرها في حركة التحرر الوطني طوال عقدي السبعينيات والثمانينيات قبل أوسلو، في حين تقسم الثانية إلى حدٍ كبير ببروز مجموعةٍ من المنظمات غير الحكومية ذات الطابع الاحترافي العاملة ك وسيطٍ بين الدينامية العالمية والسياق المحلي.

إن ما يُعرف عموماً اليوم بالمجتمع المدني الفلسطيني يضم طائفةً متنوعةً من الفاعلين كالنقابات العمالية والمنظمات الشبابية والشعبية والجمعيات الخيرية والنسائية والدينية والارثية والمعاهد التعليمية والمنظمات غير الحكومية المحترفة. وستقتصر هذه المقالة على تناول التغيرات الطارئة على المنظمات غير الحكومية المحترفة في المجتمع المدني والتي انتشرت وسادت منذ أوسلو على حساب أشكال أصيلةٍ أخرى من التنظيم في المجتمع المدني ولا سيما الحركات الجماهيرية.

أخذت المنظمات غير الحكومية في الانتشار إبان عملية أوسلو وغزو نظام الحكم النيوليبرالي الذي أوجده الوكالات المانحة والمؤسسات المالية الدولية. وهذا قاد الكثير من الفلسطينيين إلى تعديل فهمهم للكيفية التي ينبغي للمجتمع المدني أن يعمل بها من أجل تلبية متطلبات "عملية السلام" وما يرافقها من برامج بناء الدولة والتنمية الاقتصادية. وبناءً عليه، انخرطت شريحةً كبيرةً من المنظمات المحلية في مسار "الإنجازة" أو "التنظيم الحرفي الغير الحكومي" الذي اكتسب أهميةً متزايدةً نظرًا لكثرتها تلك المنظمات وقدرتها على جذب أموال المانحين والتحدث باسم المجتمع المدني الفلسطيني، وامتلاكها نهجاً إدارياً وهيكلاً هرمياً، واعتمادها على التمويل الأجنبي، وتنفيذها مشاريعً منطقيةً من القمة إلى القاعدة لإحداث التغيير الاجتماعي بصرف النظر عن مجال عملها سواءً في التنمية أو الإغاثة الإنسانية أو حقوق الإنسان أو تعزيز الديمقراطية أو تمكين المرأة.

إن مقارنة المجتمع المدني القائم على العمل الجماهيري السائد قبل أوسلو بالمجتمع المدني الذي تقوده المنظمات غير الحكومية بعد أوسلو تكشف عن أربعة أبعادٍ متضادةٍ ضروريةٍ لفهم كيفية تحول المجتمع المدني الفلسطيني وتأييده مَكْمِنَ العِلَّةِ في تلك العملية. وهذه الأبعاد هي التغير في أجندـةـ المنظمـاتـ،ـ ودورـ القـاعـدةـ الشـعـبـيـةـ،ـ ومـكانـةـ السـيـاسـةـ،ـ وإـنـتـاجـ المـعـرـفـةـ.

الأجندـةـ الوـطنـيـةـ فـيـ مقـابـلـ الأـجـنـدـةـ المـعـوـلـمـةـ

شكـلتـ الأـجـنـدـةـ الوـطنـيـةـ رـكيـزةـ للـحـرـكـاتـ الجـماـهـيرـيـةـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ وـصـاغـتـ بـانتـظـامـ خـطـابـاتـ تـالـكـ الحـرـكـاتـ وـأـهـادـفـهاـ بـحيـثـ اـعـتـمـدـتـ مـبـادـئـ حـرـكـةـ التـحرـرـ الوـطـنـيـ وأـدـرـجـتـهاـ فـيـ تـنظـيمـهاـ عـلـىـ

أرض الواقع.

عملت الحركات الجماهيرية على نحوٍ وثيق مع الأحزاب السياسية والقواعد الاجتماعية في البلدات والقرى ومخيימות اللاجئين كلّها تقريباً، مما مكّنها من التعرف إلى الأجنendas على أساس توليفةٍ فعالةٍ مكونةٍ من آليات ثلاث. فالحركات الجماهيرية:

- وفَّرت شَكلاً مُسِيَّداً لتقديم الخدمات كان ضروريًا لدعم صمود المجتمعات المحلية. فهي لم تتطرق، على سبيل المثال، إلى مسألة الفقر كظاهرةٍ مستقلة وإنما كنتيجةٍ مباشرةٍ لسياسات الاحتلال الإسرائيلي. وفي الوقت نفسه، لم يكن تقديم الخدمات للسكان الأشد فقرًا مصوّرًا كإغاثةٍ إنسانيةٍ بطابعها السلبي وإنما ضمنًّا أبعادًا سياسيةً حاسمةً تصدت للسبب الجذري وراء المظالم الاجتماعية والاقتصادية. وقد كان ذلك فعالًا بوجه خاص في تعزيز روح التضامن والتمكين الجماعي.
- نمَّت الوعي العام بالقضايا السياسية والاجتماعية والاقتصادية وبأهمية إحياء التراث الثقافي، الأمر الذي كان له أهميةٌ بالغةٌ في عملية التمكين الجماعي. واشتمل رفع الوعي العام على تدريبات محددة من أجل التصدي للمشكلات الاجتماعية الداخلية، والمسائل الصحية، وأساليب البقاء الاقتصادي، وعلى لجانٍ متخصصةٍ (في الزراعة، والصحة، وتمكين المرأة) وفرت المساعدة التقنية لقواعدها الشعبية.
- استثمرت في التعبئة السياسية بغية تحويل مظالم الناس إلى عملٍ جماعي ملموس في سياق النضال من أجل التحرير الوطني.

ومع انطلاق عملية أوسلو، غدت البيئة المؤسسية والعملية الإنمائية الفلسطينية والمجتمع الفلسطيني بعمومه خاضعةً لقسوة المساعدات الدولية المشروطة التي أثَّرت في الأجندة الوطنية تأثيرًا بالغاً. فقد اقتضت المساعدات المشروطة إعادةً هيكلةٍ كبرى لمنظماتٍ محليةٍ عديدة لكي تتوافق مع إطار عمل أوسلو. وعليه، غيرت تلك المنظمات أجنداتها لخدمة “عملية السلام”， فأخذت تنفذ طائفَةً متعددةً من المشاريع الأكثر ملائمةً لسياقات ما بعد النزاع. وأدى



ذلك إلى تغيرٍ كبيرٍ في نظره المنظمات لأنفسها وفي ارتباطها بحركة التحرر الوطني وقواعدها الاجتماعية النشطة سابقاً. فقد عدّلت المنظمات غير الحكومية الفلسطينية رؤيتها من أجل استيعاب المطالب الخارجية، وأخذت على نحو متامٍ تحدد المشكلات الاجتماعية المحلية ومتطلبات التنمية وفقاً للمعايير التي صاغتها "صناعة" التنمية الدولية والتي تمثل إلى منح الأولوية للحلول العالمية للمشكلات المحلية ذات الخصوصية.

وهذا، بدوره، قوَّض قدرة المنظمات غير الحكومية على مقاومة إملاءات المانحين وعلى وضع خططٍ واقعيةٍ ترتكز على الأولويات الوطنية. ويتجلى هذا الوضع في انتشار ورش العمل والمؤتمرات والدورات التدريبية المنعقدة برعاية دوليةٍ والمعنية بتعزيز الديمقراطية والحكم الرشيد والمواطنة وحقوق المرأة وحل النزاعات وما شابه. غالباً ما تُعلن المنظمات غير الحكومية عن تلك الأنشطة وتنظمها مع إظهار شعار الجهة المانحة الراعية للنشاط كالوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أو الاتحاد الأوروبي أو مؤسسة فورد وغيرها. ويشير ذلك إلى الاعتماد الكبير لهذه المنظمات غير الحكومية على المانحين الدوليين في استمداد شرعيتها.

الجماعية في مقابل النخبوية

تميزت فترة ما قبل أوسلو بالعمل الجماعي رغم أن مستوى التعبئة كان يتباين من منظمة إلى أخرى. وكان ظهور اللجان الشعبية في الانتفاضة الأولى قصةً تكللت بالنجاح نتيجةً لثلاثة عوامل مترابطة. فقد اتسم هيكلها التنظيمي باللامركزية التي تعمَّقت بفعل سياسات الاحتلال القمعية، وبالمرونة الأفقية، وبالتواصل واسع النطاق مما مكّنها من إشراك شريحةٍ عريضةٍ من السكان. وأشارَ أعضاء اللجان في عملية صنع القرار، فأكسبهم ذلك مهارات في القيادة وساعدتهم في التقدم إلى تولي أدوارٍ قياديةٍ، وهو ما عزَّز الطابع التشاركي للجان الشعبية وضَمَّنَ أن قراراتها كانت تعكس استعداد الأشخاص المعنيين لتحديد الأجندة الفرعية والتسيق فيما بينها في سياق عملهم اليومي. وكان لتحفيز الروح التطوعية الجماعية لخدمة الصالح العام دورٌ حاسمٌ في رفد العمل الجماعي العام.

وكمّا لا يتجزأ من سياسة الصمود، لعبت الحركات الجماهيرية دوراً رئيسياً في تسييس وعي الناس، حيث استخدمت أساليب مختلفة لتعزيز المشاركة الشعبية في المجال السياسي، ومنها استقطاب أعضاء جدد في الأحزاب السياسية، والتعبئة السياسية واسعة النطاق، وتنظيم العمل الجماعي. وساهم ذلك أيضاً في وضع سياسات بديلة من أجل التنمية والبقاء الاقتصادي. إن المساهمة الكبيرة التي قدمها المجتمع المدني في التجربة السياسية الفلسطينية إبان السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي أوجدت شعراً يوصاف بالأكثر انحرافاً في الحياة السياسية في المنطقة وبرز في أجل تعبيراته إبان الانتفاضة الأولى.

وفي مرحلة ما بعد أوسلو، وفررت مساعدات المانحين الدوليين للمجتمع المدني روابط عالية وامتيازات اقتصادية أخرى. وبات بمقدور قادة المنظمات غير الحكومية أن يتقاعلوا مع السياسيين المحليين والدوليين والدبلوماسيين الأجانب، والبرلمانيين، ومسؤولي الأمم المتحدة، والوكالات الدولية. ووجهت لهم دعوات في الكثير من الأحيان للمشاركة في الفعاليات والمؤتمرات الدولية وللظهور في وسائل الإعلام. لقد ساعدت تلك الامتيازات في إفراز نوعين من النخب، تضم النخبة الأولى قادةً وناشطين سابقين ينتمون عموماً إلى الطبقة المتوسطة وينتبون سياسياً إلى الفصائل اليسارية، وهم من بنوا سمعتهم وقدراتهم المهنية من خلال نشاطهم السياسي السابق. أما النخبة الثانية فتضم جيلاً أصغر من المهنيين ذوي التوجه الوظيفي الذين اكتسب معظمهم معارفه ومهاراته من الجامعات الغربية أو الخبرة المهنية في الخارج. وهذه النخبة مطلعة على آخر المستجدات على صعيد ديناميات صناعة المساعدات، وتمتلك في العادة شبكاتٍ واسعةٍ من الاتصالات الخارجية.

تتجلى نخبوية المنظمات غير الحكومية في جوانب أخرى منها التركيز المتمامي للسلطة في يد قلةٍ قليلة، حيث أصبحت الكثير من المنظمات غير الحكومية متحورةً حول أشخاصٍ بعينهم لدرجة أن اسم رئيس المنظمة غير الحكومية بات يطغى على اسم المنظمة نفسها، بل إن بعض رؤساء المنظمات غير الحكومية الفلسطينيين ما فتئوا يشغلون مناصبهم منذ قرابة 30 عاماً! والمفارقة أن الجهات المانحة الرئيسية المعنية بقضايا الديمقراطية تدعم تلك الترتيبات المنافية للديمقراطية. إن التناقض بين خطاب تعزيز الديمقراطية والممارسات الداخلية المنافية للديمقراطية يثير تساؤلات حول نزاهة تلك المنظمات غير الحكومية ومصداقيتها ويساهم في

انعدام ثقة العامة بها. وبحسب استطلاع أجرته مؤسسة فافو النرويجية للدراسات والأبحاث سنة 2011، قال 59% من المشاركين في الاستطلاع إنهم لا يثقون بالمنظمات غير الحكومية الفلسطينية.

تجلّى المسافةُ الفاصلةُ بين المنظمات غير الحكومية والقاعدة الشعبية بوضوحٍ أكبر عند استخدام التوصيف السلبي للقواعد الاجتماعية بأنها "فئات مستهدفة" أو "عملاء" أو " أصحاب مصلحة" أو "مستقدون". فقد باتت هذه المفاهيم، المستخدمة على الدوام في تقارير وكالات التنمية الدولية، من المسميات في لغة المنظمات غير الحكومية المحلية. وتتطوّي هذه المفاهيم ضمداً على عملية استبعادٍ تُمْعن في إزالة التيسيس عن الشعب بعامته، وتتفليس تعبيته، وخلع تطرفه، وتحويل القاعدة الشعبية الفلسطينية الصلبة المتماسكة سابقًا إلى مجموعات مجزأةٍ عاجزةٍ تقع في الطرف المتنقى للخدمات والقيم من الخارج.

ومن أجل استدامة هذا التوجه النبوي، تعمل العديد من المنظمات غير الحكومية الشبابية على استنساخ النموذج الليبرالي الغربي للقيادة المجتمعية. فتدفع في الغالب مجموعاتٍ شبابيةٍ مختارَةً بعناية للمشاركة في ندوات وورش عملٍ محليةً ودوليةً مختلفةً تسعى إلى تغيير وجهات نظر الشباب ونظرتهم المستقبلية بطريقتين: إعادةً ضبطٍ بوصلتهم السياسية لتسجم وعملية أوسلو وكذلك تعزيز جهود التهدئة والقيم الديمocrاطية الليبرالية والتسامح والتربية المدنية؛ وثانيةً إعادةً ضبطٍ بوصلتهم الأيديولوجية على أساس القيم النيوليبرالية المتمثلة في الفردية والنزعة الاستهلاكية، وعلى أساس تشجيع روح المبادرة، والخيارات العقلانية، والمسؤولية الذاتية، وتحمل المخاطر.

السياسة في مقابل اللاسياسة

اطلعت الحركات الجماهيرية، باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من سياسة الصمود، بدورٍ رئيسي في تسييس وعي الناس، كما يبين الحديث عن الروح الجماعية أعلى. ولعبت المشروطة السياسية التي فرضها المانحون دوراً حاسماً في خلق هوةٍ بين المدني والسياسي. فمن وجهاً نظر المانحين، لا ينبغي أن يكون للمنظمات غير الحكومية الفلسطينية انتماءاتٍ سياسيةً أو أن



تخرط في أي شكلٍ من أشكال السياسة الوطنية، بل إن بعض المانحين ذهبوا إلى حد تجريم المقاومة. وقد تمثل الإجراءُ الأكثرُ مداعاةً للقلق في فرض معايير تقيدية للغاية مثل **شرط مناهضة الإرهاب** الذي فرضته في بادئ الأمر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية سنة 2002، باعتباره شرطاً أساسياً للتعاقد مع المنظمات غير الحكومية المحلية. وحذرت حذوها، منذ ذلك الحين، جهاتٌ مانحةٌ أخرى ووكالاتٌ تابعةٌ للأمم المتحدة.

إن النظرة اللاسياسية في الظاهر لدى المنظمات غير الحكومية هي سياسيةٌ بطبيعتها لأنها تفضي إلى نتائج سياسية لا ينبغي الاستهانة بها. فالسياسة، على سبيل المثال، جزءٌ لا يتجزأ من خطاب التنمية وممارستها، لكن التنمية تغدو غير مسيّسةٍ بفضل تدخل المنظمات غير الحكومية. وهناك الكثير من المنظمات غير الحكومية المحلية التي تضرّب مثلاً ل لهذا النوع من التنمية، وتختزل تعقيد السياق المحلي في برامج تقنية، ونادرًا ما تلتقي إلى المسّببات الكامنة وراء مسائل عدم المساواة والظلم. بل إن المنظمات غير الحكومية الفلسطينية، بقولها أولويات المانحين وأجندهم من حيث التمويل، تُصبح متورطةً في التهرب الغربي المتعمد من السياقات السياسية والاجتماعية والاقتصادية الكامنة في صميم تراجع التنمية الفلسطينية. وعلى وجه الخصوص، تستتر التقارير والتقييمات الصادرة من المنظمات غير الحكومية مسألة التصدي للسبب الجذري المتمثل في البنية الاستعمارية الإسرائيليّة باعتبارها العقبة الرئيسيّة الماثلة أمام التنمية. وتعكف، بدلاً من ذلك، على توفير **الحلول التقنية** للأعراض الإنسانية المزمنة المترتبة على عدوان الاحتلال.

ومن غير المستغرب أن التسييس الذي أزالته المنظمات غير الحكومية عن المجتمع المدني قد عطل بالضرورة تطوير الحياة السياسية. فقد شهد الشعب الفلسطيني، الذي كان يُنظر إليه ذات يومٍ باعتباره الأكثر تسييساً في المنطقة، تدهوراً كبيراً على صعيد الوعي والمشاركة السياسية. فالمنظمات غير الحكومية التي تردد الحياة العامة بجرعاتٍ من المشاريع المحددة سلفاً المنطلقة من القمة إلى القاعدة والتي تتعامل مع مسائل **رأس المال الاجتماعي**، و[ال التربية المدنية] (وال التربية المدنية)، وأنشطة تعزيز السلام والديمقراطية، والحكم الرشيد، تُشكّل عن غير قصد جزءاً من سياسة إعادة الهيكلة الاجتماعية التي تهدف إلى التأثير في المواقف الشعبية والسلوك الاجتماعي كوسيلةٍ لتحقيق غايةٍ سياسية، ألا وهي تعزيز استقرار ما يُعرف

بعملية السلام.

إن إزالة التسييس عن شريحةٍ كبيرةٍ من المجتمع المدني الفلسطيني يساعد في استدامة الوضع السياسي الراهن ويلغي **نظام الضوابط والموازين التي يمارسها المجتمع المدني على السلطة الفلسطينية**. وقد برزَ الدعم الواضح الذي تقدمه المنظمات غير الحكومية للوضع السياسي الراهن بجلاءٍ أكبر عندما قررت منظماتٍ غير حكوميةٍ عديدةٍ أن **توازن برامجها** مع أهداف خطة فياض للإصلاح والتنمية التي واجهت انتقادات واسعة (خطة الإصلاح والتنمية الفلسطينية 2008-2010) وما تبعها.

المعارف الأصلية في مقابل معارف الاستعمار الجديد

أُوجِدَ المجتمع المدني الفلسطيني إبان السبعينيات والثمانينيات جسمًا معرفيًّا هدَّفَ إلى الحفاظ على الوعي السياسي القائم على مبادئ المقاومة وتقرير المصير. وكان هذا الجسم المعرفي مركزيًّا في بيئَةِ أصيلةٍ شدَّدت على الثقافة المحلية باعتبارها حجر الزاوية في بناء الهوية الجماعية ونشر ثقافة المقاومة. وركَّزَت المعرفة المنشقة بوجه خاص على المراحل التاريخية المختلفة التي مرَّ بها النضال الفلسطيني المناهض للاستعمار البريطاني ومن بعده الصهيوني. وتضمنت عملية البناء المعرفي هذه تجاربَ ثوريةً أخرى لربط المقاومة الفلسطينية بحركات التحرر في العالم الثالث كالحركات في الجزائر وفيتنام وجنوب إفريقيا. واستند جزءٌ أساسيٌ من هذه المعرفة المناهضة للاستعمار إلى الأسس الأيديولوجية للعروبة، والماركسية، والاشتراكية وغيرها.

اهتزَّ نظام الإنتاج المعرفي المناهض للاستعمار بفعل التغيرات الصادمة التي جلبتها أوسلو. فمع ازدياد المنظمات غير الحكومية، تحول الإنتاج المعرفي جذريًّا ليسجم والمعرفة التي تروجها المؤسسات الغربية الليبرالية. وتقوم هذه الأشكال الجديدة من المعرفة على مفاهيم الاستعمار الجديد المتمثلة في “التحديث الثقافي” التي تهدف إلى تغيير الهياكل والعلاقات الاجتماعية بغرض الهيمنة والسيطرة عليها. واليوم، تضطلع المنظمات غير الحكومية الفلسطينية بدورٍ أساسيٍ في نقل هذه المعرفة وتسويقها واستهلاكها.



لا تقتصر المنظمات غير الحكومية على إنتاج المعرفة الهدافـة إلى تضييق تعريف المجتمع المدني، بل تُنـتج كـمـاً كـبـيرـاً من المنشـورـات وـالـبحـوث وـالـمؤـتمـرات وـالـنـدوـات التي تـنـزـعـ إلى تـغـيـير وـجـهـات النـظـر المـحلـية وـرـفـدـ مجـتمـعـ المـانـحـين بـمـعـلـومـاتـ مـفـصـلـةـ عنـ السـيـاقـ المـحلـيـ. وفي كلـتـاـ الحـالـتـيـنـ تـؤـثـرـ تصـوـرـاتـ المـانـحـينـ فيـ التـوـجـهـ العـامـ لـإـنـتـاجـ المـعـرـفـةـ أوـ تـتـدـخـلـ فـيـ تـذـخـلـاـ مـباـشـراـًـ.

تبـلغـ نـسـبـةـ الـبـحـوثـ الـتـيـ تـجـريـهاـ المـنـظـمـاتـ غـيرـ الـحـكـومـيـةـ فـيـ الـأـرـاضـيـ الـمـحتـلـةـ **90%ـ مـنـ** **مـجمـوعـ الـبـحـوثـ**ـ،ـ فـيـ حـينـ تـقـدـمـ الـجـامـعـاتـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ مـسـاـهـمـةـ مـتـواـضـعـةـ تـبـلغـ نـسـبـتـهاـ 10%ـ.ـ ويـكـشـفـ هـذـاـ الفـارـقـ الـهـائـلـ مـنـطـقـ السـوقـ الـذـيـ يـتـحـكـمـ بـإـنـتـاجـ الـمـعـرـفـةـ وـالـذـيـ يـسـعـىـ إـلـىـ تـمـكـينـ بـحـوثـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ عـلـىـ حـاسـبـ الـمـؤـسـسـاتـ الـتـعـلـيمـيـةـ الـعـامـةـ.

وـعـلـوـةـ عـلـىـ ذـلـكـ،ـ يـبـغـيـ لـلـمـرـءـ أـنـ يـلـاحـظـ أـنـ لـيـتـرـتـبـ عـلـىـ هـذـهـ الـطـرـيـقـةـ فـيـ إـجـرـاءـ الـبـحـوثـ أـثـرـ "ـتـفـعـيـ مـتـواـطـرـ".ـ بـلـ إـنـهـ تـسـاـهـمـ فـيـ تـشـتـتـ دـوـائـرـ الـبـحـوثـ الـفـلـسـطـيـنـيـةـ مـعـ مـمارـسـتـهاـ شـبـهـ اـحـتكـارـ لـهـذـهـ الصـنـاعـةـ.ـ فـيـإـلـاـضـافـةـ إـلـىـ تـهـمـيـشـ دـورـ الـجـامـعـةـ فـيـ إـنـتـاجـ الـمـعـرـفـةـ،ـ أـفـرـزـ هـذـاـ الـاحـتكـارـ شـرـيـحةـ مـنـ الـبـاحـثـيـنـ الـأـقـدـمـيـنـ الـعـامـلـيـنـ بـالـتـعـاـقـدـ الـقـائـمـيـنـ عـلـىـ تـقـويـضـ قـدـرـةـ الـبـاحـثـيـنـ وـالـخـرـيجـيـنـ الـجـدـدـ عـلـىـ حـصـولـ عـلـىـ فـرـصـ أـفـضـلـ وـاـكـتسـابـ الـمـهـارـاتـ.ـ لـذـلـكـ،ـ لـاـ يـسـعـ الـمـرـءـ إـلـاـ يـسـتـنـجـ أـنـ إـنـتـاجـ الـمـعـرـفـةـ فـيـ فـلـسـطـيـنـ لـيـسـ عـمـلـيـةـ أـصـيـلـةـ تـعـكـسـ الشـوـاغـلـ الـمـحلـيـةـ الـحـقـيقـيـةـ،ـ بـلـ هـيـ صـدـىـ لـتـوـصـيـاتـ الـمـانـحـينـ وـمـصـالـحـهـمـ.

تحرـيرـ الـمـجـتمـعـ الـمـدنـيـ الـفـلـسـطـيـنـيـ

لـمـ يـفـتـ الـوقـتـ بـعـدـ لـإـنـقـاذـ الـمـجـتمـعـ الـمـدنـيـ الـفـلـسـطـيـنـيـ مـمـاـ تـعـرـضـ لـهـ مـنـ تـقـويـضـ مـتـعـدـ وـغـيرـ.ـ مـتـعـدـ مـنـذـ أـوـسـلـوـ بـسـبـبـ تـكـاثـرـ الـمـنـظـمـاتـ غـيرـ الـحـكـومـيـةـ بـطـرـيـقـ تـخـدـمـ "ـعـلـيـةـ السـلـامـ"ـ وـمـصـالـحـ الـجـهـاتـ الـمـانـحـةـ.ـ وـثـمـةـ وـسـائـلـ عـدـيـدةـ لـإـنـقـاذـهـ مـنـهـاـ مـاـ يـلـيـ:

- يـبـغـيـ لـنـاشـطـيـ الـمـجـتمـعـ الـمـدنـيـ وـالـمـارـسـيـنـ وـالـأـكـادـيـمـيـيـنـ أـنـ يـعـيـدـوـاـ التـكـيـرـ سـوـيـاـًـ بـمـفـهـومـ الـمـجـتمـعـ الـمـدنـيـ عـلـىـ نـحـوـ يـتـجـاـزـ تـقـيـدـاتـهـ الـحـالـيـةـ وـالـتـرـكـيزـ الضـيـقـ الـمـقـتـصـرـ



على المنظمات غير الحكومية المحترفة. وينبغي لهذه الجهود، بوجه خاص، أن تعيد ترسيخ النقاش حول وضع رؤيةٍ للمجتمع المدني تولي الأولوية لأجندة التحرر الوطني، والتعبئة الشعبية، والمشاركة، والمقاومة، والسياسة والمعرفة المناهضة للاستعمار.

- ومن الضرورة بمكان أن تُعطى السيادة والأولوية للتصورات الوطنية لفهم تعقيدات السياق المحلي. أي أنه ينبغي لمنظمات المجتمع المدني أن تنظر إلى المشكلات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية من منظورٍ محلي، وأن تقدم حلولاً مبنيةً على مقاربات متدرجة. وهذا يتطلب هيكلٌ تشاركيٌّ وديمقراطيٌّ تركز على العنصر البشري مثل التعاونيات والنقابات العمالية والحركات النسائية والشبابية وغيرها من أشكال التنظيم الاجتماعي الشعبي. إن النهج التشاركي هو أفضلُ وسيلةٍ لضمان أن المهمشين والمستبعدين من عمليات التنمية قادرون على الانخراط في الحياة العامة وفقاً لشروطهم. وفي الوقت نفسه، لا بد من الجمع بين الخبرات السابقة القبرية وتجارب نضالات الشعوب الأخرى في العالم.
- هناك حاجةٌ لتصور بدائلٍ لنظام المعونة الحالي وذلك بإيجاد مصادر تضامنية جديدة لتمويل أنشطة المجتمع المدني. وقد يشمل ذلك مخططات التمويل الذاتي التي من شأنها أن تُشرك المزيد من الفلسطينيين في الشتات، ومجموعات التضامن الدولي، وحركات العدالة الاجتماعية، وأن تساعده في تقليل الاعتماد على التمويل المشروط.
- ينبغي للمجتمع المدني الفلسطيني أن يتحدى ركائز نموذج التنمية الحالي الذي ثبت ضرره وعدم قابليته للاستدامة لأنها تناقض الحقائق الأساسية على أرض الواقع. وفي المقابل، ينبغي للجهات الفاعلة في المجتمع المدني المعنية بالتنمية أن تحدد الأسباب الهيكلية التي تعوق التنمية وأن تستحدث ذهبًا مبتكرة للتنمية تضع الاستدامة الذاتية والمقاومة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية فوق المعايير التقنية المصطنعة.

وهذه بعض الطرق التي يمكن من خلالها لمنظمات المجتمع المدني وقواعدها الشعبية أن



تمارس التمكين المتبادل وأن تساهم مساهمةً حقيقةً في النضال الفلسطيني من أجل تقرير المصير وإحقاق العدالة وإحياء دور الحيوي الذي اطلعت به إيان الانتفاضة الأولى.

الشبكة شبكة السياسات الفلسطينية هي منظمة مستقلة وغير ربحية. تهدف شبكة السياسات الفلسطينية بين محللين فلسطينيين متعددي التخصصات من شتى أصقاع العالم بهدف إنتاج تحليلات سياسية نقدية، ووضع تصورات جماعية لنموذج جديد لصنع السياسات لفلسطينيين حول العالم. تسمح الشبكة بنشر موادها كافة وتعيمها وتداولها بشرط نسبتها إلى "الشبكة: شبكة السياسات الفلسطينية". إن الأراء الفردية لأعضاء الشبكة لا تعبر بالضرورة عن رأي المنظمة ككل.