



التقرير السنوي

ربيع 2025 — ربيع 2026

الشبكة
شبكة السياسات الفلسطينية



المحتويات

08
زملاء
السياسات

07
بالأرقام

04
كلمة رئيس
مجلس الأمناء

03
الرؤية
والرسالة

18
داعمونا

17
الوضع
المالي

15
ما وراء
الكواليس

13
مشاركة
الجمهور

11
المحتوى



رسالتنا

توالف شبكة السياسات الفلسطينية بين محللين فلسطينيين متنوعي التخصصات من شتى أصقاع العالم بهدف إنتاج تحليلات سياسية مهمة، ووضع تصورات جمعية لنموذج جديد لصنع السياسات لفلسطين والفلسطينيين حول العالم.

رؤيتنا

نرى الشعب الفلسطيني يصوغ معالم مستقبله المتحرر ويحدد مساره بنفسه.

كلمة رئيس مجلس الأمناء

نعيش الآن مفارقةً حقيقية، فقد بلغت القوى المناهضة لتحرر الفلسطيني - والمتمثلة في الإمبراطورية الأمريكية والصهيونية والهيمنة الغربية بشكل أوسع - حدًا غير مسبوق من الوقاحة. غير أن هذه الوقاحة تمثل أحد أعراض تراجعها، فما نشهده ليس ترسيخًا للقوة، بل تجاوزًا لحدودها. فالإمبراطوريات تلجأ إلى التعبير عن نفسها بالقوة عندما تبدأ شرعيتها في التآكل.

يصعب تجاهل هذه المفارقة في ظل ما شهدناه خلال العام الماضي من اندلاع الحرب الأميركية الإسرائيلية على إيران، والتهديدات العلنية لسيادة دول الجنوب العالمي، وخصخصة الدبلوماسية عبر مبادرات مثل ما يُعرف بمجلس السلام. فهذا ليس سلوكًا قوةً مهيمنة واثقةً من نفسها، بل سلوك قوة أيقنت أن إفلاتها المطلق من العقاب يجيز لها ممارسة العنف اللامحدود.

أمضت الدول الغربية والمؤسسات الدولية عقودًا في تمكين إسرائيل من الإفلات من العقاب، وتحصينها من المساءلة على جرائمها بحق الفلسطينيين، بينما أخذ منطلق تلك الجرائم يتفشى، إذ تجاوز حدود فلسطين بكثير ليطال لبنان وإيران وسوريا، والدول ذات السيادة في الجنوب العالمي التي أبت الخضوع. وما كان يُعد في السابق معاملة استثنائية مع شعبٍ بعينه، صار اليوم نموذجًا قابلاً للتطبيق والتكرار.

تمثل فلسطين مركز الثقل في هذه اللحظة العالمية. ففيها بلغ منطق الاستعمار الاستيطاني والهيمنة الإمبريالية ذروة تبلوره، وفيها أيضًا يتجلى انهيار هذا المنطق وينكشف عواره بوضوح. وبالنسبة إلى أولئك من بيننا الذين أمضوا عقودًا وهم يؤكدون أنه لا يمكن قيام نظام عالمي عادل دون تحرير فلسطين، فهذه ليست لحظةً للانتشاء بصحة الرأي والحجة، إذ إن المعاناة أكبر من أن تسمح بذلك، لكنها تبقى لحظةً تجلٍ وانكشاف.

غير أن هذا التجلي والوضوح مقترنان بالمسؤولية. فالفلسطينيون يمرون بمرحلة انتقالية ضرورية وبالغة الخطورة، تتمثل في الانتقال من توجه امتد لعقود نحو المؤسسات والأطر الغربية التي لم تُصمَّم أصلاً لتحقيق العدالة، إلى أفقٍ آخر لم تتضح ملامحه بعد. لقد فشلت نظم الحوكمة الدولية التي شكلت النظام العالمي في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية، وقد برهنت غزة على ذلك بما لا يترك مجالاً للإنكار. فلم يعد السؤال اليوم يدور حول إمكانية إصلاح تلك النظم، وإنما حول ما سيحل محلها، وما إذا كانت فلسطين ستمثل محورًا مركزيًا، لا مجرد تفصيلا ثانوية، في هذا البناء.

هذا هو السياق الذي يكتسب فيه عمل الشبكة معناه الأعمق والأشمل. فمع تشكُّل تحالفات جديدة عبر دول الجنوب العالمي وتراجع الأطر التقليدية، ومع نمو الحركة وتعاضم المخاطر المترتبة على خياراتها، لم تعد الحاجة إلى تحليلات دقيقة حول فلسطين عنصرًا تكميليًا للنضال وحسب، بل أصبحت جزءًا جوهريًا فيه. وهذا ما تعكف الشبكة على القيام به: أن تساعد الجراك الداعم لفلسطين على فهم الأحداث، وتوصيف ما يجري بدقة، واستشراف ما يتطلبه المستقبل المُتحرَّر، لا الاكتفاء بالتعليق على الأحداث.



وخلال العام الماضي، واصلنا أداء هذه الرسالة في ظلّ ظروف بالغة الصعوبة. فقتامة الظرف الراهن حقيقية، غير أنّ ما يحمله في طياته من انفراجة حقيقي أيضًا. فانهيّار النظام القديم يعني دعوةً لبناء ما هو أفضل. ويجب على الفلسطينيين أن يُسهموا في صياغة ملامح ذلك البديل، مستعينين في ذلك بمعرفتهم وتاريخهم والتزامهم الراسخ بالتحرك. وهذا هو العمل الذي نواصل القيام به.

طارق بقعوني
رئيس مجلس الأمناء



بالأرقام

+2m

التفاعل عبر وسائل
التواصل الاجتماعي

100+

تحليلاتنا في
الإعلام

43

اصدارات الشبكة
الأصلية

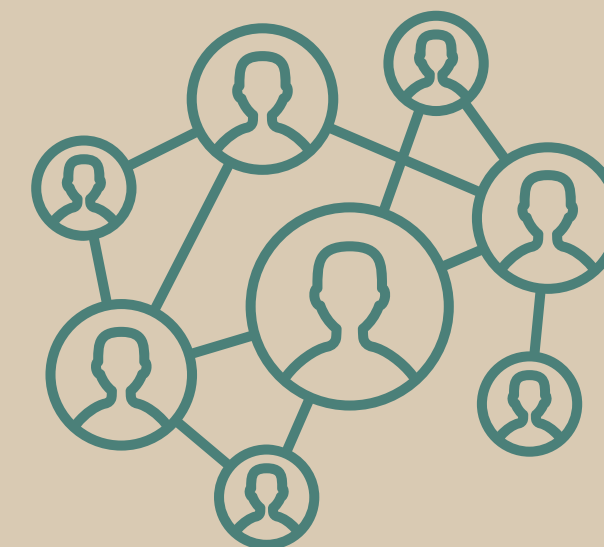
300k

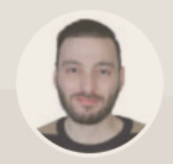
زيارة لموقعنا
الإلكتروني

أكثر من 200 عضو في الشبكة من 20 دولة عبر 6 قارات

انضمام 3 محللين جدد إلى شبكة أعضائنا

شاركنا في 16 فعالية عامة





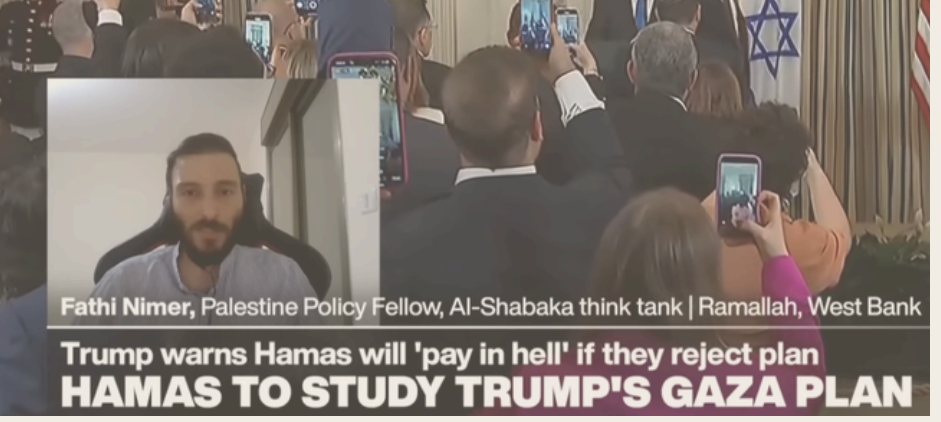
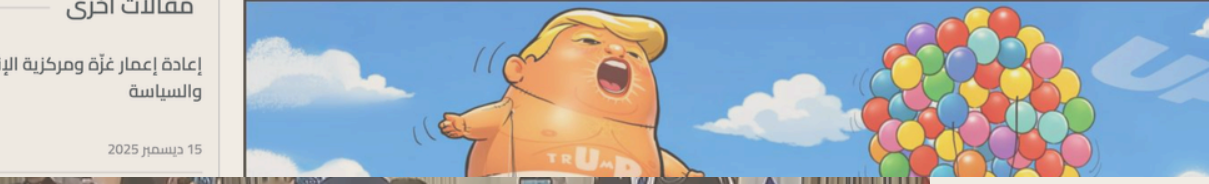
تكتيكات الاستعمار الإسرائيلي: دروس القدس وسيناء وجنوب لبنان

تكتيكات الاستعمار ليست جامدة، بل تتغير وتتحوّل بسلاسة وفق السياق والهدف، أحياناً تتجلى في هدير الجزّافات التي تهدم البيوت فوق رؤوسنا، وأحياناً في تشريعات

إعمار غزّة وإعادة بناء القوة الذاتية الفلسطينية

علاء الترتير

13 فبراير 2026 | آخر تحديث: 02:12 (توقيت القدس)



Fathi Nimer, Palestine Policy Fellow, Al-Shabaka think tank | Ramallah, West Bank

Trump warns Hamas will 'pay in hell' if they reject plan

HAMAS TO STUDY TRUMP'S GAZA PLAN

"Even if the ceasefire with Iran holds, the war has already tainted the credibility and momentum of Trump's 'Board of Peace' vision. In the near term, Washington's attention will remain fixated on managing the fallout from a war that has exposed the limits of US coercive power and created fresh doubts about Trump's strategic competence. Trump may try to revive the initiative by forcing movement on Gaza, especially around Hamas's disarmament. But while attention was fixed on Iran, Israel appeared content to maintain their genocidal status quo in Gaza: daily airstrikes, a suffocating blockade, and conditions designed to keep the territory in a permanent state of devastation. In the wake of its strategic failure in Iran, Israel may seek to take out its frustration on Palestinians. That, in turn, will make Trump's alternative world order fantasy even less appealing to the international community."

Tariq Kenney-Shawa, US Policy Fellow, Al-Shabaka

← BACK TO ALL EPISODES

BONUS - GAZA'S "CEASEFIRE" AND THE PLAN W/ TARIQ KENNEY-SHAWA (PRE)

February 8, 2026



مناورة دبلوماسية ماهرة من إسرائيل

يارا هوارى
المديرة المشاركة لشبكة السياسات الفلسطينية "الشبكة".
28/11/2025 | آخر تحديث: 00:03 (توقيت مكة)



زملاء السياسات

يشكّل زملاء السياسات في الشبكة ركيزةً لعملنا التحليلي وحضورنا المؤسسي في موقعين جغرافيين بالغين الأهمية.

يقيم زميل السياسات **فتحي نمر** في فلسطين ويقيم **طارق كيني-الشوا** في الولايات المتحدة، بما يتيح إيصال التحليلات الدقيقة المتمحورة حول فلسطين بشبكات المجتمع المدني والتحالفات ومساحات الحراك الأشد احتياجاً لها.

زملاء السياسات

خلال العام الماضي، عمّق فتحي جذور الشبكة في فلسطين وأنحاء الجنوب العالمي؛ إذ طور برنامج مختبر السياسات باللغة العربية، وعقد نقاشات عامة حول السيادة الغذائية، وعنف المستوطنين، والحرب على إيران، ومثل الشبكة في مؤتمرات ولقاءات من ألمانيا إلى جنوب أفريقيا. وامتد حضوره الإعلامي ليشمل الجزيرة وفرانس 24 ووكالة فرانس برس، ومنابر إعلامية أخرى في أوروبا والعالم العربي، حيث قدم تحليلاتٍ من منظورٍ فلسطيني حول الضفة الغربية وسياسات الضم والصهيونية المسيحية.

وكان من أبرز إصداراته خلال العام **موجز سياساتي حول الصهيونية المسيحية في الجنوب العالمي**، إضافةً إلى تعقيب تناول **مستقبل الضفة الغربية**. وقدّم أيضًا مشروعًا بحثيًا تعاونيًا طويل الأمد مع محلي الشبكة، وأسهم بفصلٍ في مجلد **Rising for Palestine** «الانتفاض من أجل فلسطين»، فضلًا عن إسهامه في بناء وتعزيز شراكات مع جامعات ومنظمات مجتمع مدني وشبكات حركية في فلسطين وخارجها.



فتحي نمر

الزميل السياساتي في فلسطين

زملاء السياسات

أرست كتابات ومدخلات طارق خلال العام الماضي حضوره كصوتٍ تحليلي بارز حول قضية قمع حركة التضامن مع فلسطين في الولايات المتحدة. وقد أسهمَ موجزه السياساتي حول **مشروع إستر**، ومنشوره حول **العقوبات الأميركية وتجرير العمل من أجل العدالة في فلسطين**، في تعزيز فهم البنية القانونية والسياسية المُستخدمة ضد الحركة، مستندًا إلى تفاعلٍ واسع مع تحالفات ومنظمات داخل الولايات المتحدة.

كما نقلت عنه منصات عدة، مثل ذا إنترسبت وميدل إيست آي ونيوزويك وغيرها، ونشر أيضًا مقالات في مجلة ذا نيشن حول قضايا الثورة والمقاومة في القرن الحادي والعشرين. وبصفته مقدّم **برنامج مختبر السياسات باللغة الإنجليزية** في الشبكة - الذي تضاعفت نسبة مشاهدته تقريبًا منذ عام 2024 - نقل التحليلات الفلسطينية إلى جمهورٍ متزايد، وعمّق في الوقت نفسه العلاقات مع شركاء المجتمع المدني داخل الولايات المتحدة.

طارق كيني-الشوّا
زميل السياسات المقيم في
الولايات المتحدة

المحتوى



خلال العام الماضي، قدمت تحليلات الشبكة خريطةً للبنية التي ترتكز إليها الإبادة في فلسطين: آليات تمكينها، وكيفية إدارتها، وكيف توسعت لتتجاوز حدود غزة.

وعبر **22 إصدارًا**، **وتسعة مختبرات سياساتية**، و**12 حلقة بودكاست**، تناول محللونا الغطاء القانوني والأطر الدبلوماسية التي تُرسخ إفلات إسرائيل من العقاب، والآليات التكنوقراطية والإنسانية المستخدمة لتطبيع إخضاع الفلسطينيين، والمنطق الإقليمي الذي يقود التوسع الإسرائيلي نحو الضفة الغربية ولبنان وصولاً إلى إيران. كما ناقشوا التحولات الجيوسياسية التي تُسرّعها هذه الإبادة، سواء في الجنوب العالمي أو داخل الدول الغربية وبين القوى الكبرى.

المحتوى



يجمع كل هذا المحتوىٍ طرحٌ واحد متسق، مفاده أن ما يجري في فلسطين ليس أزمةً منفصلة وإنما إدانة للنظام الدولي، وأن فهمه يتطلب تحليلات دقيقة متمحورة حول فلسطين، ومدركة للأبعاد العالمية في الوقت نفسه.

ونقلت إصداراتنا ومختبراتنا السياساتية باللغتين الإنجليزية والعربية، إلى جانب حلقات البودكاست، هذه التحليلات إلى مئات الآلاف من القراء والمستمعين حول العالم، في حين وصلت مشاهدات مختبرات السياسات إلى قرابة الضعف خلال العام الماضي.



مؤتمر رام الله: نحو إنهاء الاستعمار

في تشرين الثاني/ نوفمبر 2025، شاركت الشبكة في تنظيم مؤتمر رام الله بالتعاون مع منظمة التقدمية الدولية ومعهد إبراهيم أبو لغد للدراسات الدولية في جامعة بيرزيت. شكّل المؤتمر مساحةً جامعةً بين لقاءٍ دولي

للصحفيين وصنّاع السياسات والناشطين، ومؤتمرٍ أكاديمي انعقد بالتوازي معه. وكان أعضاء الشبكة باسم الزبيدي، ودانا فرّاج، وعاصم خليل، وفتحي نمر، ومنير نسبية، وطارق صادق، وهالة الشعبي من بين الخبراء المشاركين.

من الأزمة إلى الاستراتيجية: بلورة الحلول طويلة الأمد لفلسطين

في تشرين الأول/ أكتوبر 2025، عقدت الشبكة ندوةً عامةً في عمّان بمشاركة نحو مائة شخص. أدارت الندوة محلّة السياسات ماري نزال وعضوة مجلس الإدارة منى سختيان،

وشارك فيها المحللون يارا هواري وعلاء الترتير وطارق كيني-الشوّا وفتحي نمر، لمناقشة الاستراتيجيات والمسارات نحو مستقبلٍ محرّر تقوده الإرادة الفلسطينية.



مشاركة الجمهور

على مدى العام الماضي، أوصلت الشبكة التحليلات الفلسطينية إلى جماهير في أربع قارات، من خلال المشاركة في فعاليات تنوعت بين مؤتمرات أكاديمية مغلقة ومنتديات عامة مفتوحة.

وقد عكس حضورنا في المحافل الدولية جهدًا دؤوبًا نحو إدراج تحرير فلسطين في صلب النقاشات الأوسع حول إنهاء الاستعمار، والقانون الدولي، وبلورة شكل النظام العالمي الذي يتطلبه الظرف الراهن.



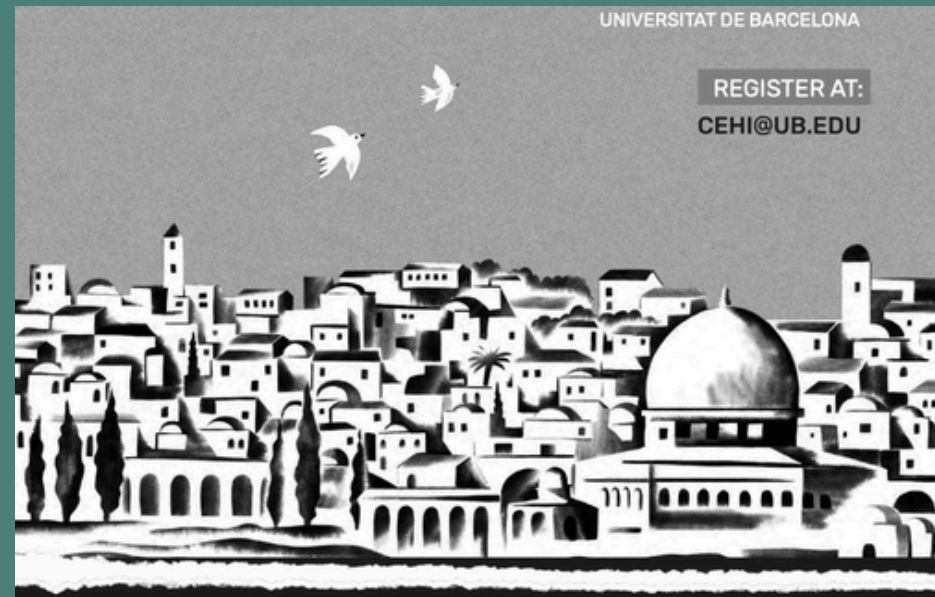
المؤتمر الشعبي التابع لمجموعة لاهاي

بمناسبة مرور عام على تأسيس مجموعة لاهاي، شاركت الشبكة في **مؤتمر الشعوب** الذي عقدته منظمة الأمم المتحدة للتقدمية في أمستردام، حيث تعاونت الحركات الاجتماعية ومنظمات المجتمع المدني لصياغة خطة جماعية لإنهاء

النكبة. وكان من بين المتحدثين في المؤتمر المديرة المشاركة **يارا هوارى**، وعضو الشبكة **عمر البرغوثي**.

المؤتمر الدولي – فلسطين: مقاربات وتأملات ومنظورات

في حزيران/ يونيو 2025، شاركت الشبكة في **مؤتمر استضافه مركز الدراسات التاريخية الدولية** في جامعة برشلونة، تحدثت فيه المديرة المشاركة يارا هوارى، بالإضافة إلى المحللين مريم البرغوثي وعروب العابد ورباب عبد الهادي وديانا بطو.



مشاركة الجمهور

على مدى العام الماضي، أوصلت الشبكة التحليلات الفلسطينية إلى جماهير في أربع قارات، من خلال المشاركة في فعاليات تنوعت بين مؤتمرات أكاديمية مغلقة ومنتديات عامة مفتوحة.

وقد عكس حضورنا في المحافل الدولية جهدًا دؤوبًا نحو إدراج تحرير فلسطين في صلب النقاشات الأوسع حول إنهاء الاستعمار، والقانون الدولي، وبلورة شكل النظام العالمي الذي يتطلبه الظرف الراهن.

ما وراء الكواليس

ليس كل ما تقوم به الشبكة يظهر في الواجهة.

فإلى جانب تحليلاتنا وبرامجنا العامة، ننخرط في لقاءات مغلقة، وأنشطة لبناء القدرات، وجهود تحالفية لتعزيز المنظومة الأوسع للدفاع عن فلسطين وبنية الحراك الداعم لها.

لقاء التضامن بين دول الجنوب العالمي

في كانون الأول/ ديسمبر 2025، شاركت الشبكة في تنظيم لقاء مغلق في جنوب أفريقيا بالشراكة مع جامعة جورج تاون - قطر وجامعة ويسترن كيب. ركز اللقاء على بناء استراتيجية تضامن بين دول الجنوب العالمي، وجمع ما يزيد

على 50 مشاركاً من بينهم أعضاء في الشبكة وصانعي سياسات من مختلف دول الجنوب العالمي. جاء هذا اللقاء في إطار التزام الشبكة المستمر بوضع تحرير فلسطين في قلب الأطر الأوسع لمناهضة الاستعمار والتضامن بين دول الجنوب العالمي.

تدريب المدربين في مجال الإعلام

انضمت الشبكة إلى مركز بريطانيا فلسطين الإعلامي، ومَكَان، والمؤسسة الفلسطينية للدبلوماسية العامة في برنامج تدريب المدربين في مجال الإعلام، بتيسير من شبكة New Economy Organisers منظمي الاقتصاد الجديد



Network. جاءت هذه المبادرة بهدف تشكيل مجموعة من المدربين الإعلاميين المؤهلين عبر منظومتنا. في نيسان/ أبريل 2026، قدّمت المؤسسات المشاركة أول برنامج تدريب من وحدتين لـ 16 مشاركاً، من بينهم خمسة أعضاء في شبكة سياسات الشبكة.

ما وراء الكواليس

ليس كل ما تقوم به الشبكة يظهر في الواجهة.

فإلى جانب تحليلاتنا وبرامجنا العامة، ننخرط في لقاءات مغلقة، وأنشطة لبناء القدرات، وجهود تحالفية لتعزيز المنظومة الأوسع للدفاع عن فلسطين وبنية الحراك الداعم لها.

تدريب إعلامي باللغة العربية

بالتعاون مع **معهد الجزيرة للإعلام**، استضافت الشبكة ورشة تدريبية باللغة العربية في مجال الإعلام لأعضاء الشبكة، قادها المقدم الإعلامي المخضرم محمد كريشان. ركزت الجلسة على تطوير مهارات إجراء المقابلات باللغة العربية،

بما يعكس التزام الشبكة بتعزيز قدرات المحللين الفلسطينيين على التفاعل المؤثر مع المشهد الإعلامي باللغتين الإنجليزية والعربية.

إحاطات سياسية خاصة

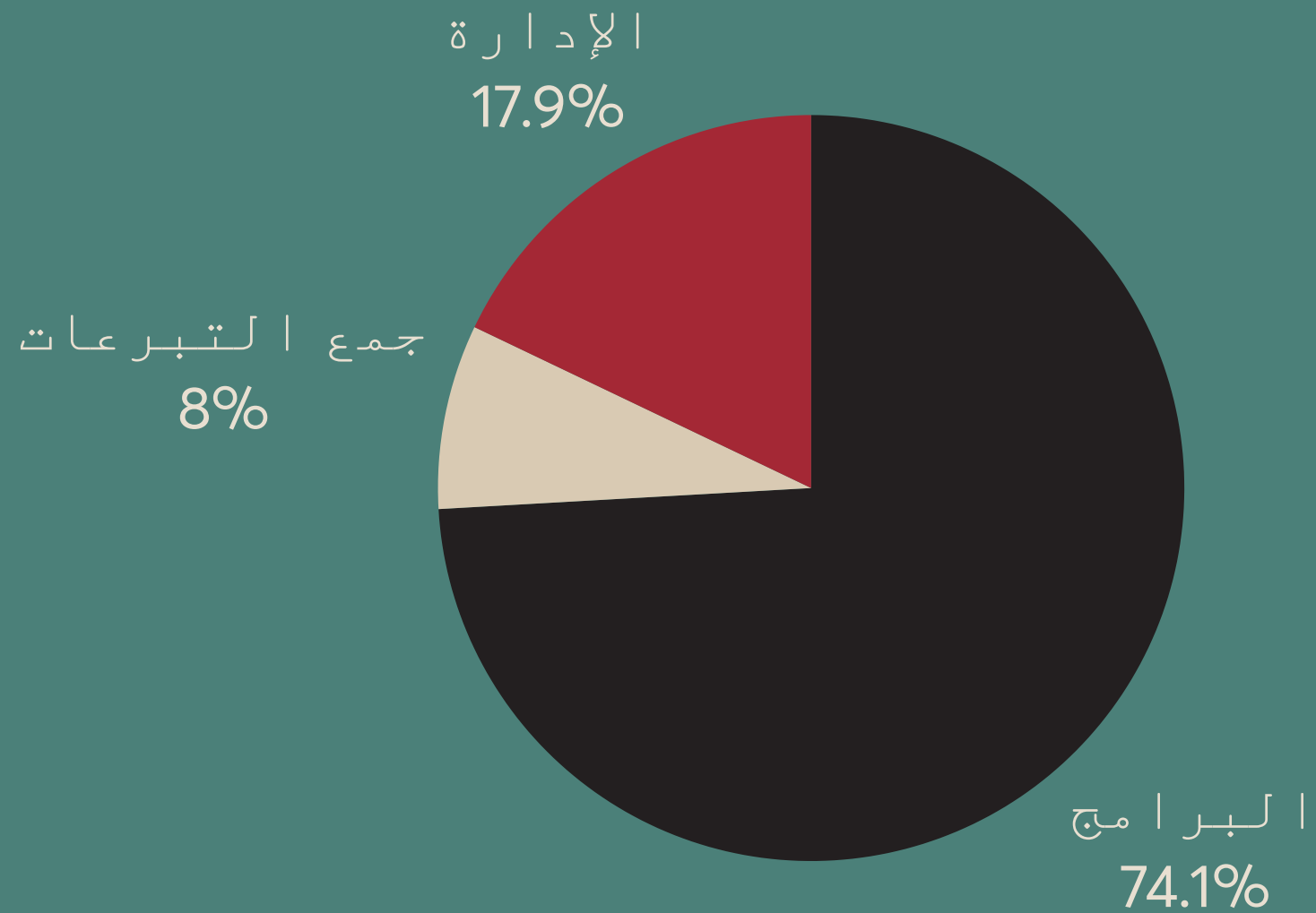
خلال عام 2025، عقدت الشبكة سلسلة من ثلاثة إحاطات سياسية خاصة لشبكة النساء المانحات **Women Donors**، مستندةً إلى خبرات أعضاء شبكة السياسات لديها. تناولت السلسلة دور إنتاج المعرفة الاستراتيجية بوصفه بنية تحتية

للحركة، وحق العودة ودور الأونروا، وأسس الاستعمار الاستيطاني الإسرائيلي ونظام الفصل العنصري.

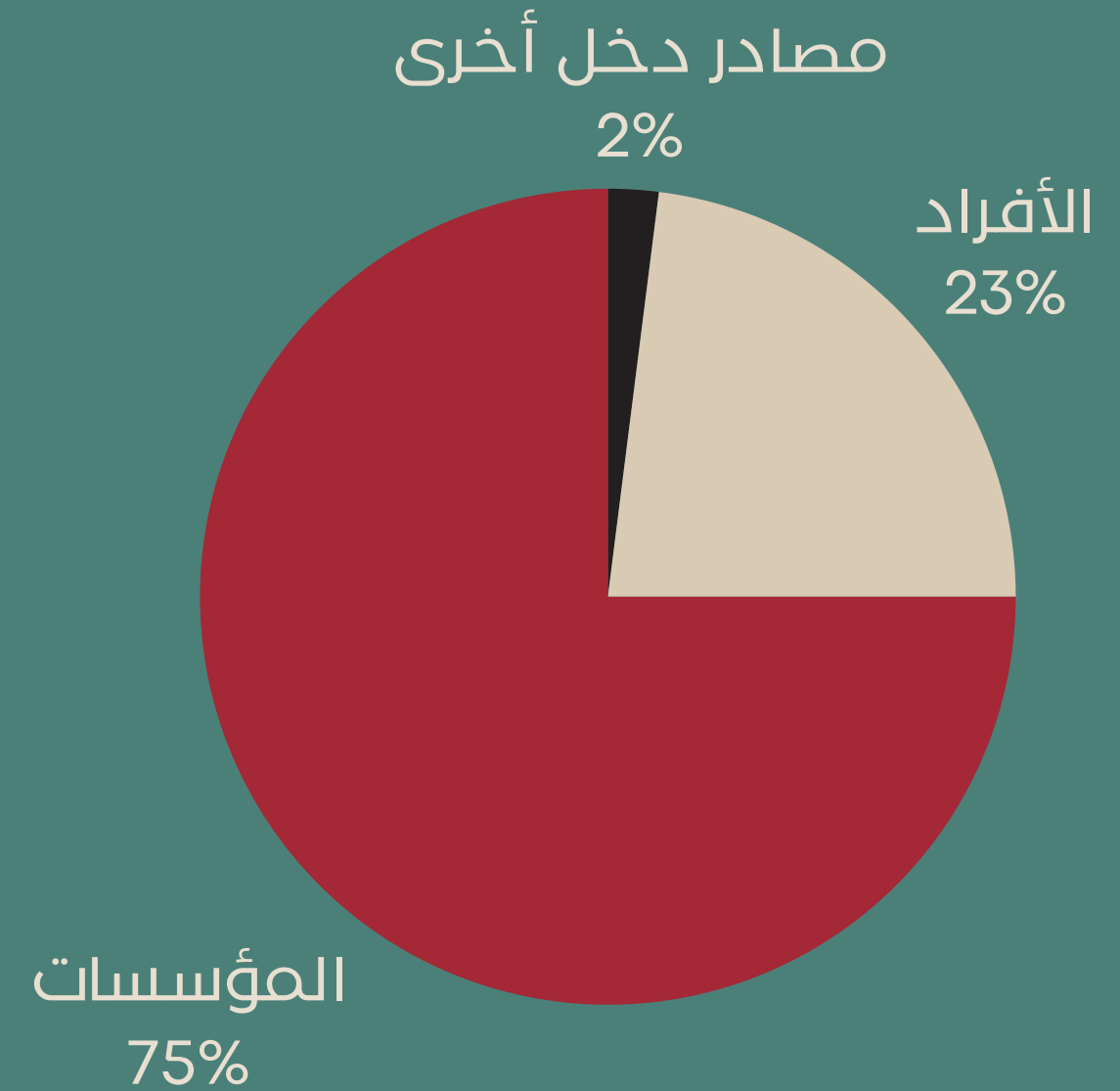


الوضع المالي—السنة المالية 2025

النفقات



الإيرادات



داعمونا

حرصت الشبكة في السنوات الماضية على نشر قائمة داعميها، تأكيدًا على التزامها بالشفافية. لكنها تمتنع عن نشرها هذا العام، ذلك لأن المناخ السياسي الأمريكي قد جعل من الإفصاح عن هوية المتبرعين خطرًا حقيقيًا عليهم، حيث يتعرض داعمو المنظمات الفلسطينية، أفرادًا ومؤسساتٍ، لمزيد من التدقيق والضغط. ونحن ندرك أن الأولوية يجب أن تكون لحماية مَنْ يقف في صفنا ويدعمنا.

ونعبر هنا عن امتناننا العميق لكل من وقف إلى جانب الشبكة في واحدة من أصعب اللحظات وأكثرها حساسية في تاريخ فلسطين. فالتزامكم، في وقتٍ تنطوي فيه مساندة تحرير فلسطين على مخاطر حقيقية، هو أمرٌ نقدِّره وندرك ثقله تمامًا. وهو ما يمكننا من الاستمرار في إنتاج التحليلات، وبناء الشبكات، وتعزيز البنية التحتية للحركة التي تتطلبها هذه المرحلة.

ونأمل أن يأتي اليوم الذي نتمكن فيه مجددًا من التعبير عن امتناننا لكم علانيةً. وإلى ذلك الحين، نوّكد أن دعمكم له وزنٌ وأثرٌ أكبر من أي وقت مضى.

الشبكة

شبكة السياسات الفلسطينية

